



GUILLERMO DE LA DEHESA, ECONOMISTA

“la banca del futuro no va a ser igual”

ESTE SABIO DE LA ECONOMÍA Y LAS FINANZAS FUE INVITADO POR EL CONSEJO DE CAJA NAVARRA PARA COMPARTIR SU EXTENSO CONOCIMIENTO. EN CANCHA NO PERDIMOS LA OPORTUNIDAD DE HABLAR CON ÉL... Y APRENDER.

Sin embargo, a Guillermo de la Dehesa no parecen haberle cegado los brillos del poder. Todo lo contrario, cualquier alusión a su ‘carrerón’ es de inmediato acallada con un repetido “para

El historial profesional de Guillermo de la Dehesa (Madrid, 1941) da vértigo. Ha desarrollado buena parte de su carrera fuera de España: Londres, Bruselas, París, Washington, China, África...

Tras veinte años en el sector público se pasó a la empresa privada. Licenciado en Derecho, es Técnico Comercial y Economista del Estado, además de jefe de oficina del Banco de España, pero ambos cargos en excedencia. Entre sus ocupaciones actuales destacan su papel como ‘international advisory’ (consultor internacional) de Goldman Sachs, uno de los mayores grupos de inversión del mundo, y formó parte del G30 (The Group of Thirty), un influyente organismo formado por expertos en economía y finanzas, del que han salido, por ejemplo, tres de los actuales miembros del equipo de Obama.

nada, para nada, de gente importante nada”. Uno imagina encontrarse con un sabio frío y distante, y esa figura se desvanece en cuanto se inicia la conversación.

Su biografía dice que nació hace... 68 años, tiene dos hijas y tres nietos (de 9, 7 y 3 años). Su presencia, en cambio, transmite una excelente forma en un mar en calma. ¿Cómo lo consigue? Con un plan diario de ejercicio –inicia la jornada con estiramientos y media hora de carrera–, 20 minutos de siesta cuando puede y un optimismo razonado por sus innumerables horas de estudio y trabajo que le llevan a afirmar sin fisuras que “el mundo progresa cada vez más, vamos en la buena dirección”. Hablamos con él el pasado 22 de abril, poco antes de su intervención ante los miembros del Consejo de CAN. >>

Usted conoce muchos países y a gente muy influyente. ¿Qué visión tiene del mundo?

El mundo progresa cada vez más, vamos en la buena dirección. Siempre lento, pero el progreso es indudable, y todo fruto del desarrollo tecnológico del conocimiento.

Entonces, ¿somos ahora más felices?

Sí, porque la idea de progreso no existía antes. Hasta la primera Revolución Industrial, el mundo prácticamente no creció en términos de renta por habitante. Y fue a partir de entonces que las familias empezaron a pensar que sus hijos iban a vivir mejor que ellos. Eso es el progreso, y eso se consigue a mediados del siglo XIX. En el siglo XX se ha crecido 16 veces más que en los 19 siglos anteriores, gracias a los nuevos desarrollos tecnológicos, sanitarios, etc.

Sin embargo, sigue habiendo mucha pobreza y desigualdad...

Sí, es verdad, pero la pobreza se está reduciendo muy rápido. Aunque esta crisis va a aumentar de nuevo la brecha, porque familias que se habían convertido en clase media se van a empobrecer temporalmente, pero el progreso del mundo es espectacular.

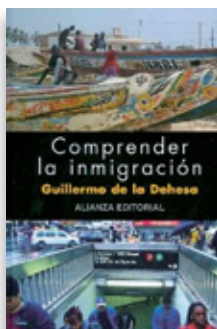
con puntos de vista diferentes, por supuesto todos muy bien formados, pero esto lo llevan a rajatabla. Eso es una empresa global.

Trabajando en equipos tan diversos, ¿se perciben las diferencias culturales?

En el trabajo, en Goldman todos dedican muchísimas horas, es duro, pero cada uno tiene su vida cultural aparte, y entonces se enriquece el conjunto.

¿Qué cultura le llama más la atención?

Hay de todo. Algunas culturas están demasiado sometidas a la religión, y no son muy atractivas porque están bajo yugos. En los países árabes, por ejemplo, hay una tasa de analfabetismo elevadísima, y un gran porcentaje de la población femenina es analfabeta. En general, a mí me gusta Latinoamérica, pero también admiro muchísimo a países como Estados Unidos, el Reino Unido, Italia, Alemania...



Globalización e inmigración

Recomendamos dos libros de Guillermo de la Dehesa, 'Comprender la globalización' y 'Comprender la inmigración' (Alianza Editorial). Escritos con el rigor de un experto en economía pero con un estilo sencillo y directo, resultan fáciles de entender. Según el autor, la evidencia demuestra que han sido los fenómenos migratorios los que más han contribuido a mejorar la distribución mundial de la renta.

Desde 1988 usted es 'international advisor' en uno de los mayores bancos de inversión, Goldman Sachs. ¿Qué ha aprendido durante todo este tiempo?

Goldman Sachs busca la excelencia, es decir, el conocimiento, y la diversidad. En Goldman no les gusta nada la gente figura, sino la gente que trabaja en equipo. Y, luego, la diversidad, que es muy importante. Buscan que sus trabajadores procedan del mayor número de países posible,

¿Y de Asia?

Bueno, la India es interesante, aunque también tiene sus problemas de tipo cultural. China, menos, porque son muy pragmáticos y han aguantado todo, los Mao, las invasiones de extranjeros... y siguen sobreviviendo después de haberlo pasado muy mal. Son muy prácticos y muy capitalistas, profundamente capitalistas, a pesar de que el capitalismo se haya desarrollado sobre todo en Europa.

¿Qué opina de la Banca Cívica de CAN?

Me parece muy atractivo, una idea muy original y que probablemente va a tener mucho éxito, porque lo que hace es escuchar a todos y darles juego a la hora de tomar decisiones. Es una idea que se desarrollará poco a poco en otros sitios.

Usted, que participa en varias entidades sociales, ¿qué proyectos elegiría si fuera cliente de CAN?

En este momento de recesión, sobre todo hay que apoyar elementos que ayuden a las personas, porque hay mucha gente que lo está pasando mal, y no solo en España, sino en otros países. Ahora hay que dar mayor peso a aliviar los problemas que está sufriendo mucha gente y ayudar a muchas ONG que se dedican a ello.

¿Ha hecho alguna vez voluntariado?

Sí, sí, en Goldman Sachs es obligatorio el 'community building'. Cada año se elige de común acuerdo a qué colectivos ayudar. Y lo hacemos todos, no solo los ejecutivos.

¿Qué le aporta esa labor?

Sobre todo, ves lo que pasa en otras zonas, y anima mucho a la gente que se dedica a eso a tiempo completo.

“LO QUE LIDERA EL CRECIMIENTO DE LOS PAÍSES ES EL CONOCIMIENTO. POR ESO HAY QUE CUIDAR LA EDUCACIÓN”

¿Ha conocido a alguna persona que le haya causado especial impresión por su labor desinteresada?

He conocido a muchas personas que hacen co-

sas increíbles. Y cada vez veo más jóvenes solidarios que se van a trabajar o dedican sus vacaciones a ayudar a gente en sitios recónditos y de una pobreza extrema. Mucho más que antes.

Antes sí había gente, sobre todo religiosos, que se iban lejos, pero ahora son jóvenes que están convencidos de que pueden ayudar, y lo hacen. Es impresionante.

Una de sus preocupaciones es el elevado índice de fracaso escolar que hay en España.

Sí. Ayer, un grupo de 100 economistas del que yo soy portavoz, presentamos propuestas concretas serias, de gente que sabe con rigor, sobre qué cinco medidas se pueden adoptar para reformar el mercado laboral en España. Habría que hacer lo mismo en educación, que los grandes expertos en ese tema piensen propuestas concretas, que se debatan en la sociedad y luego se tomen decisiones de consenso.

¿Cuáles serán las profesiones con futuro?

El futuro está en el desarrollo del conocimiento, de la innovación, de las nuevas tecnologías... eso, para el progreso económico. Pero también es necesario el progreso social y cultural. Europa es un país cuyo principal capital es la cultura, es una ventaja comparativa enorme. No solo debemos pensar en tener los mejores ingenieros. Por cierto, estos dos que crearon Internet, ambos son europeos, y todo el mundo cree que es un invento americano.

¿Por qué es importante la cultura?

Porque la cultura favorece la ética. Y no hay ética sin estética. Debemos progresar en todo. Lo que lidera el crecimiento de los países es el conocimiento, por ello hay que cuidar tanto la educación.

¿Tiene esperanza en Obama? ¿Conoce a gente de su equipo?

Mucho, porque yo estaba en el G30 (The Group of Thirty), formado por 30 personas, y tres de los que están ahora con Obama salieron de ahí. Larry Summers, su asesor económico en la Casa Blanca; Tim

“OBAMA CUENTA CON UN EQUIPO DEL MÁXIMO NIVEL. NO PUEDE HABER OTRO MEJOR”

profesor en Harvard y presidente de esa Universidad, recibió la John Bates Clark Medal, que se concede cada año al mejor economista menor de 40 años, una distinción que también obtuvo el Nobel de Economía, Paul Krugman, otro miembro del G30. Son gente del máximo nivel, un equipo extraordinario. Y el propio Obama es una persona muy inteligente, y que está creando mucha confianza.

¿Adónde nos llevará esta crisis financiera?

Las finanzas no van a ser iguales a partir de ahora, después de lo que ha pasado. Pero es un momento muy interesante, porque hay que empezar a cambiar muchas cosas. Ha habido demasiados fallos. Han fallado los mercados, han fallado los inversores, han fallado los banqueros, han fallado los supervisores y los reguladores, ha habido fallos de Estado y fallos de mercado muy graves. Entonces, hay que cambiar muchas cosas. La banca del futuro no va a ser igual.

¿Qué papel jugará la responsabilidad social corporativa?

La RSC será cada vez más importante. Bueno, ya lo está siendo. Porque lo van a exigir los clientes y los que invierten en la empresa, y lo van a exigir los que dan servicios a la empresa... El mundo va por ahí. ✕

Geithner, secretario del Tesoro; y Paul Volcker, que es un señor de 85 años encargado de cambiar la regulación financiera en Estados Unidos. No puede haber un equipo mejor. Larry ha sido

“EN EL SIGLO XX SE HA CRECIDO 16 VECES MÁS QUE EN LOS 19 SIGLOS ANTERIORES”

